

Neste Oyj
Puolivuosikatsaus
Tammi–kesäkuu 2025

24.7.2025

NESTE

Nesteen puolivuositarkastus tammi–kesäkuu 2025

Operatiivisesti hyvä neljännes näkyi tuloksessa, ohjelma suorituksen parantamiseksi etenee

Toinen neljännes lyhyesti:

- Vertailukelpoinen käyttökate oli 341 (240) miljoonaa euroa
- Käyttökate oli 246 (119) miljoonaa euroa
- Uusiutuvien tuotteiden vertailukelpoinen myyntimarginaali oli 361 (382) dollaria tonnilta
- Öljytuotteiden kokonaisjalostusmarginaali oli 10,0 (15,1) dollaria barreilta
- Rahavirta ennen rahoituseriä oli 226 (-466) miljoonaa euroa

Tammi–kesäkuu lyhyesti:

- Vertailukelpoinen käyttökate oli 551 (791) miljoonaa euroa
- Käyttökate oli 446 (561) miljoonaa euroa
- Rahavirta ennen rahoituseriä oli 0 (-819) miljoonaa euroa
- Rahavirtavaikutteiset investoinnit olivat 499 (758) miljoonaa euroa
- Velan osuus kokonaispääomasta kesäkuun lopussa oli 37,8 % (31.12.2024: 36,1 %)
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos: 0,02 (0,28) euroa
- Osakekohtainen tulos: -0,10 (0,02) euroa

Suluissa esitetyt luvut viittaavat vuoden 2024 vastaavaan jaksoon, ellei muuta ole mainittu.

Toimitusjohtaja Heikki Malinen:

”Onnistuimme toisella neljänneksellä jalostamoillamme, jotka toimivat turvallisesti ja luotettavasti. Biopolttoaineiden sääntelyssä oli positiivista kehitystä sekä Yhdysvalloissa että EU:ssa, mikä tukee uusiutuvien tuotteiden pitkän aikavälin kysyntää. Markkinaympäristö oli kuitenkin epävakaa, sillä geopolitiittiset ja globaalin kaupan jännitteet vaikuttivat edelleen hyödykehintoihin ja valuuttakursseihin, ja odotamme tämän jatkuvan. Kesäkuun lopulla geopolitiittiset tapahtumat heijastuivat öljymarkkinoihin ja erityisesti keskitisleiden hintojen nousu vaikutti positiivisesti toisen vuosineljänneksen tulokseemme.

Jatkamme toimenpiteitä taloudellisen tuloksemme parantamiseksi. Toisen neljänneksen vertailukelpoinen käyttökateemme oli 341 (240) miljoonaa euroa ja rahavirta ennen rahoituseriä 226 (-466) miljoonaa euroa. Ohjelmamme kustannuskilpailukyvyyn, tuotannon luotettavuuden ja kaupallisen suorituksen parantamiseksi maailmanlaajuisesti tuottaa tuloksia. Saavutimme 107 miljoonan euron käyttökatevaikutuksen (run rate EBITDA) toisen neljänneksen loppuun mennessä. Parantunut käyttöpääoman tehokkuus tuki rahavirran kasvua. Velan osuus kokonaispääomasta oli 37,8 %, mikä on linjassa taloudellisen tavoitteemme kanssa.

Uusiutuville tuotteille vertailukelpoinen käyttökate oli kasvaneiden myyntimäärien ansiosta 174 (152) miljoonaa euroa toisella neljänneksellä, vaikka marginaalit heikkenivätkin edellisestä vuodesta. Vertailukelpoinen myyntimarginaalimme oli 361 (382) dollaria tonnilta, kun taas myyntimäärä nousi 1 096 (955) tuhanteen tonniin, joka on uusi neljännesvuosiennätysksemme. Onnistuimme hyödyntämään globaalia kaupallista toimintamalliamme, ja kaikkien jalostamoidemme käyttöasteet pysyivät korkeina. Uusiutuvan lentopolttoaineen (SAF) myynti kasvoi lähes 80 % edelliseen neljännekseen verrattuna, mihin vaikutti SAF-tuotantokapasiteetin

lisäys Rotterdamin uusiutuvien tuotteiden jalostamolla Alankomaissa. Toisen neljänneksen aikana vahvistimme yhteistyötä monien asiakkaidemme, kuten Amazon Airin ja FedExin, kanssa.

Öljytuotteissa toisen neljänneksen vertailukelpoinen käyttökate oli 135 (62) miljoonaa euroa. Operatiivinen toiminta oli vakaata, ja myyntimäärät kasvoivat 3 021 (1 524) tuhanteen tonniin, joskin vuoden 2024 vertailukauteen vaikutti Porvoon seisokki. Kokonaisjalostusmarginaali oli matala 10,0 (15,1) dollaria barreiliita, ja sitä laskivat korkeammat hankintakustannukset ja bensiinin heikommat vientimarkkinat.

Marketing & Services -segmentissä toisen neljänneksen vertailukelpoinen käyttökate oli 32 (24) miljoonaa euroa. Onnistunut kaupallinen toiminta tasapainotti päämarkkinoiden matalampia volyymeja.

Strateginen kasvuhankkeemme Rotterdamissa etenee päivitetyn suunnitelman mukaisesti. Valmistuessaan vuonna 2027 jalostamosta tulee maailman suurin uusiutuvaa dieseliä ja uusiutuvaa lentopolttoainetta tuottava laitos. Laitoksen sijainti on optimaalinen Euroopan kasvavien markkinoiden palvelemiseen.

Neste on investoinut voimakkaasti tukeakseen uusiutuvien polttoaineiden mandaattien, kuten ReFuelEU Aviationin ja uusiutuvan energian direktiivin (RED III), täytäntöönpanoa. RED III:n sisällyttäminen kansalliseen lainsäädäntöön on käynnissä monissa Euroopan maissa, mikä tuo kaivattua ennustettavuutta. Esimerkiksi Saksassa tärkeimmillä ehdotuksilla olisi positiivinen vaikutus biopolttoaineiden kysyntään. Kykymme vaihtaa joustavasti uusiutuvan dieselin ja uusiutuvan lentopolttoaineen välillä markkinoiden kysynnän mukaan on tärkeä kilpailuetu nykyisessä markkinaympäristössä.

Pyrimme parantamaan suoritustamme määrätietoisesti ja olemme oikealla tiellä saavuttaaksemme tavoitteemme. Markkinat ovat kuitenkin edelleen haastavat. Nykyisessä epävarmassa ja epävakaa toimintaympäristössä tärkein päämäärämme on vahvistaa edelleen kilpailukykyämme ja taloudellista asemaamme. Meillä on vielä paljon työtä edessämme, mutta luotan toimiimme ja nesteläisten kykyyn edistää vaadittua suorituksen parantamista.”

Näkymät

Markkinanäkymät vuodelle 2025

Maailmankaupan ja geopolitiikan epävarmuus ja niiden vaikutus maailmantalouden näkymiin aiheuttavat epävakautta markkinoilla. Sekä uusiutuvien polttoaineiden että öljytuotteiden markkinat ovat herkkiä öljyn hintakehitykselle. Uusiutuvien polttoaineiden markkinoilla odotetaan olevan edelleen ylitarjontaa vuonna 2025.

Ohjeistus vuodelle 2025 (ennallaan)

- Uusiutuvien tuotteiden myyntimäärän odotetaan vuonna 2025 olevan korkeammalla tasolla kuin vuonna 2024.
- Öljytuotteiden myyntimäärän odotetaan vuonna 2025 olevan korkeammalla tasolla kuin 2024.

Lisätietoja

- Vuonna 2025 on kaksi suunniteltua huoltoseisokkia: Rotterdamissa kuuden viikon (aiemmin viiden viikon) huoltoseisokki neljännellä neljänneksellä 2025 ja Singaporessa kuuden viikon huoltoseisokki, joka alkaa joulukuun puolivälissä 2025. Porvoossa ei ole suunniteltuja huoltoseisokkeja vuonna 2025.
- Konsernin vertailukelpoisten kiinteiden kokonaiskustannusten odotetaan olevan matalammalla tasolla kuin 2024 ilman kertaluonteisia kuluja.
- Konsernin vuoden 2025 rahavirtavaikutteisten investointien ilman yritysostoja arvioidaan olevan noin 1,0-1,2 miljardia euroa (aiemmin 1,1-1,3 miljardia euroa).

Nesteen puolivuositarkastus, 1.1.–30.6.2025

Puolivuositarkastus on tilintarkastamaton.

Suluissa esitetyt luvut viittaavat vuoden 2024 vastaavaan jaksoon, ellei muuta ole mainittu.

Avainluvut

Milj. euroa, ellei muuta ole mainittu

	4-6/25	4-6/24	1-3/25	1-6/25	1-6/24	2024
Liikevaihto	4 511	4 642	5 017	9 528	9 443	20 635
Käyttökate (EBITDA)	246	119	200	446	561	1 005
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA)*	341	240	210	551	791	1 252
Liikevoitto	18	-119	-25	-7	81	25
Tulos ennen veroja	-52	-169	-57	-108	20	-113
Tilikauden voitto	-36	-144	-40	-76	18	-95
Vertailukelpoinen tilikauden voitto	46	-40	-32	14	216	131
Osakekohtainen tulos, euroa	-0,05	-0,19	-0,05	-0,10	0,02	-0,12
Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos, euroa	0,06	-0,05	-0,04	0,02	0,28	0,17
Rahavirtavaikutteiset investoinnit	221	455	278	499	758	1 566
Liiketoiminnan nettorahavirta**	437	6	39	476	-38	1 154

	30.6. 2025	30.6. 2024	31.12. 2024
Oma pääoma	7 180	7 527	7 417
Korolliset nettovelat	4 364	3 972	4 192
Sijoitettu pääoma	12 524	12 322	12 564
Oma pääoma/osake, euroa	9,35	9,80	9,65
Velan osuus kokonaispääomasta, %	37,8	34,5	36,1

* Vertailukelpoinen käyttökate on laskettu vähentämällä varaston arvostusvoitot/-tappiot, avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaispositioiden käypien arvojen realisoitumattomat muutokset, myyntivoitot/-tappiot sekä muut oikaisut raportoidusta käyttökatteesta.

** Liiketoiminnan nettorahavirta on muutettu vuoden 2025 rahoituskulujen nettomuutoksen mukaisesti. Katso lisää sivulla 5.

Konsernin toisen neljänneksen 2025 tulos

Nesteen toisen neljänneksen liikevaihto oli 4 511 (4 642) miljoonaa euroa. Matalammilla markkinahinnoilla oli -0,6 miljardin euron negatiivinen vaikutus. Myyntimäärät kasvoivat, millä oli noin 1,2 miljardin euron positiivinen vaikutus liikevaihtoon. Kasvu johtui pääosin Porvoon suurseisokista 2024. Valuuttakursseilla sekä matalammilla trading-volyymeilla oli noin -0,8 miljardin euron negatiivinen vaikutus liikevaihtoon.

Konsernin vertailukelpoinen käyttökate oli 341 (240) miljoonaa euroa. Uusiutuvien tuotteiden vertailukelpoinen käyttökate oli 174 (152) miljoonaa euroa, ja se kasvoi vuoden 2024 toisesta neljänneksestä nettona suuremman myyntimäärän ansiosta, vaikka myyntimarginaali oli matalampi. Öljytuotteiden vertailukelpoinen käyttökate oli 135 (62) miljoonaa euroa, missä myyntimäärän kasvun vaikutus oli suurempi kuin matalampien marginaalien vuoden 2024 toiseen neljännekseen verrattuna. Marketing & Services -segmentin vertailukelpoinen käyttökate oli 32 (24) miljoonaa euroa. Muiden toimintojen vertailukelpoinen käyttökate oli 2 (-1) miljoonaa euroa.

Organisaatiomuutoksiin liittyviä kertaluonteisia kuluja kirjattiin toisen neljänneksen tulokseen yhteensä 6 miljoonaa euroa. Nämä kertaluonteiset kulut on eliminoitu vertailukelpoisesta käyttökatteesta.

Konsernin käyttökate oli 246 (119) miljoonaa euroa, mihin vaikuttivat varaston arvostustappiot 111 (tappiot 118) miljoonaa euroa, sekä avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset yhteensä 22 (-4) miljoonaa euroa. Tulos ennen veroja oli -52 (-169) miljoonaa euroa ja tilikauden tulos -36 (-144) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli -0,05 (-0,19) euroa.

Konsernin tammi–kesäkuun 2025 tulos

Nesteen kuuden ensimmäisen kuukauden liikevaihto oli yhteensä 9 528 (9 443) miljoonaa euroa. Matalammilla myyntihinnoilla oli noin -1,3 miljardin euron negatiivinen vaikutus. Tämä kuitenkin kompensoitui uusiutuvien tuotteiden ja öljytuotteiden myyntivolyymien kasvulla, jolla oli 1,4 miljardin euron positiivinen vaikutus. Valuuttakurssit sekä matalampi trading-hintataso Öljytuotteissa heikensivät liikevaihtoa noin -0,1 miljardilla eurolla.

Konsernin vertailukelpoinen käyttökate oli 551 (791) miljoonaa euroa. Uusiutuvien tuotteiden tammi–kesäkuun vertailukelpoinen käyttökate oli 246 (394) miljoonaa euroa, mihin vaikuttivat matalammat myyntimarginaalit ja korkeammat myyntimäärät. Öljytuotteiden vertailukelpoinen käyttökate oli 256 (339) miljoonaa euroa, mihin vaikuttivat kasvaneet myyntimäärät ja matalampi myyntimarginaali. Marketing & Services -segmentin vertailukelpoinen käyttökate oli 49 (47) miljoonaa euroa. Muiden toimintojen vertailukelpoinen käyttökate oli -2 (8) miljoonaa euroa.

Organisaatiomuutoksiin liittyviä kertaluonteisia kuluja kirjattiin kuuden ensimmäisen kuukauden tulokseen yhteensä 30 miljoonaa euroa. Nämä kertaluonteiset kulut on eliminoitu vertailukelpoisesta käyttökatteesta.

Konsernin käyttökate oli 446 (561) miljoonaa euroa, mihin vaikuttivat varaston arvostustappiot -67 (-246) miljoonaa euroa ja avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset yhteensä -8 (26) miljoonaa euroa. Tulos ennen veroja oli -108 (20) miljoonaa euroa, ja tilikauden tulos oli -76 (18) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli -0,10 (0,02) euroa.

MEUR	4-6/25	4-6/24	1-3/25	1-6/25	1-6/24	2024
VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE	341	240	210	551	791	1 252
- varaston arvostusvoitot/-tappiot	-111	-118	44	-67	-246	-359
- avoimien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset	22	-4	-31	-8	26	84
- omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	2	0	0	2	2	-2
- muut oikaisut	-8	0	-24	-31	-13	29
Käyttökate (EBITDA)	246	119	200	446	561	1 005

Eroanalyysi (edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna), MEUR

	4-6	1-6
Konsernin vertailukelpoinen käyttökate, 2024	240	791
Myyntimäärät	340	449
Myyntimarginaali	-265	-755
Valuuttakurssit	-26	-6
Kiinteät kustannukset	19	18
Muut	33	54
Konsernin vertailukelpoinen käyttökate, 2025	341	551

Eroanalyysi segmenteittäin (edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna), MEUR

	4-6	1-6
Konsernin vertailukelpoinen käyttökate, 2024	240	791
Uusiutuvat tuotteet	22	-148
Öljytuotteet	74	-84
Marketing & Services	8	3
Muut, sis. eliminoinnit	-3	-11
Konsernin vertailukelpoinen käyttökate, 2025	341	551

Taloudelliset tavoitteet

Nesteen keskeisinä taloudellisina tavoitteina on saavuttaa 350 miljoonan euron käyttökateen* parannus vuoden 2026 loppuun mennessä suorituksen parantamishojelman tuloksena ja pitää velan osuus kokonaisuutena alle 40 prosentissa. Kesäkuun lopussa käyttökateen parannus oli 107 miljoonaa euroa, ja velan osuus kokonaisuutena jäi alle 40 prosentin tavoitteen ja oli 37,8 prosenttia.

*Käyttökateen parannus verrattuna 2024 lähtötasoon, sisältäen leasing-poistot

Rahavirta, investoinnit ja rahoitus

Konsernin liiketoiminnan nettorahavirta tammi–kesäkuussa 2025 oli 476 (-38) miljoonaa euroa. Merkittävä kassavirran vapautuminen käyttöpääomasta toisella vuosineljänneksellä edesauttoi parannusta. Konsernin nettokäyttöpääoman kiertonopeus oli 38,0 (40,9) päivää liukuvalla 12 kuukauden jaksolla toisen neljänneksen lopussa. Vaikka kasvuinvestointi Rotterdamissa jatkuu, konsernin rahavirta ennen rahoituseriä oli 0 (-819) miljoonaa euroa hyvän operatiivisen kassavirran ansiosta.

MEUR	4-6/25	4-6/24	1-3/25	1-6/25	1-6/24	2024
Käyttökate (EBITDA)	246	119	200	446	561	1 005
Omaisuuksien myyntivoitot/-tappiot	0	0	0	0	-3	1
Muut oikaisut	54	-23	60	114	-30	-150
Nettokäyttöpääoman muutos	185	-16	-147	37	-398	454
Rahoituskulut, netto*	-49	-42	-64	-113	-89	-150
Maksetut verot	0	-32	-8	-8	-79	-5
Liiketoiminnan nettorahavirta	437	6	39	476	-38	1 154
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-220	-455	-276	-497	-755	-1 563
Muut investoinnit	9	-17	12	20	-26	67
Vapaa rahavirta (rahavirta ennen rahoituseriä)	226	-466	-225	0	-819	-341

*Rahoituskulut, netto -luvusta on poistettu valuuttakurssivaihteluiden vaikutus kassavaroihin IAS 7:n mukaisesti vuonna 2025. Vertailuluvut on oikaistu vastaavasti.

Rahavirtavaikutteiset investoinnit ilman yritysostoja olivat 488 (755) miljoonaa euroa ja yritysostot mukaan lukien yhteensä 499 (758) miljoonaa euroa tammi–kesäkuussa 2025. Porvoon vuoden 2024 suurseisokki näkyy sekä konsernin että Öljytuotteet-segmentin kunnossapitoinvestoinneissa vertailukaudella. Uusiutuvien tuotteiden investoinnit olivat 403 (492) miljoonaa euroa, Öljytuotteet-segmentin investoinnit olivat yhteensä 70 (231) miljoonaa euroa ja Marketing & Services -segmentin investoinnit olivat 10 (12) miljoonaa euroa. Muiden toimintojen investoinnit olivat 16 (23) miljoonaa euroa.

Konsernin korolliset nettovelat olivat kesäkuun 2025 lopussa 4 364 miljoonaa euroa (4 192 milj. euroa vuoden 2024 lopussa). Huhtikuussa Neste allekirjoitti uuden 1,3 miljardin euron monivaluuttaisen luottolimiittisopimuksen, joka korvaa konsernin aiemman 1,2 miljardin euron luottolimiittisopimuksen joulukuulta 2019. Uuden luottolimiitin

kesto on 5 vuotta, ja siinä on kaksi yhden vuoden jatko-optiota, jotka edellyttävät yksittäisten lainanantajien hyväksyntää. Luottojen kesikorko kesäkuun lopussa oli 3,4 % (3,7 %) ja luottojen erääntymisaika keskimäärin 4,0 (4,6) vuotta. Toisen neljänneksen lopussa nettovelka suhteessa liukuvan 12 kuukauden käyttökatteeseen oli 4,9 (1,9).

Konsernin likvidit varat ja käyttämättömät sitovat luottolimiittisopimukset olivat 3 256 miljoonaa euroa kesäkuun lopussa (31.12.2024: 2 880 milj. euroa). Konserniyhtiöiden lainasopimuksissa ei ole rahoituskovenantteja.

Suojauspolitiikkansa mukaisesti Neste suojaa suuren osan seuraavien 12 kuukauden ennustetusta nettovaluuttavirrastaan pääasiassa valuuttatermiinejä ja -optioita käyttäen. Tärkein suojattava valuutta on Yhdysvaltain dollari. Kesäkuun lopussa konsernin seuraavien 12 kuukauden valuuttasuojausaste oli noin 57 % myyntimarginaalista.

Yhdysvaltain dollarin vaihtokurssi

	4-6/25	4-6/24	1-3/25	1-6/25	1-6/24	2024
EUR/USD-valuuttakurssi	1,13	1,08	1,05	1,09	1,08	1,08
EUR/USD, efektiivinen valuuttakurssi*	1,07	1,10	1,12	1,09	1,09	1,09

* Efektiivinen valuuttakurssi sisältää valuuttasuojauksen vaikutuksen.

Segmenttikatsaukset

Nesteen liiketoiminnot on jaettu kolmeen raportointisegmenttiin: Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet ja Marketing & Services.

Uusiutuvat tuotteet

Keskeiset tunnusluvut

	4-6/25	4-6/24	1-3/25	1-6/25	1-6/24	2024
Liikevaihto, MEUR	1 915	1 851	1 746	3 661	3 618	7 321
Käyttökate (EBITDA), MEUR	172	46	120	292	147	242
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), MEUR	174	152	72	246	394	514
Liikevoitto, MEUR	30	-101	-19	11	-148	-347
Sidottu pääoma, MEUR	9 007	8 954	9 102	9 007	8 954	9 064
Vertailukelpoinen myyntimarginaali, USD/tonni	361	382	310	338	466	377

Eroanalyysi (edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna), MEUR

	4-6	1-6
Vertailukelpoinen käyttökate, 2024	152	394
Myyntimäärät	187	266
Myyntimarginaali	-160	-436
Valuuttakurssit	-17	-9
Kiinteät kustannukset	17	27
Muut	-3	5
Vertailukelpoinen käyttökate, 2025	174	246

Tärkeimmät markkinatekijät

	4-6/25	4-6/24	1-3/25	1-6/25	1-6/24	2024
Uusiutuvan dieselin referenssibruttomarginaali*, USD/tonni	376	455	254	333	524	460
Biomassapohjainen diesel (D4) RIN, USD/RIN	1,09	0,51	0,78	0,93	0,55	0,59
Kalifornian LCFS-päästöoikeudet, USD/tonni	52	52	66	59	58	60
Jätteiden ja tähteiden osuus raaka-aineista, %	96	88	97	97	89	90

* Uusiutuvan dieselin referenssibruttomarginaali = 60 % Argus HVO Class II, josta vähennetty UCO CIF ARA mukautettuna standardijalostamon tuotesaannolla, 40 % Argus R100 UCO Kalifornia, josta vähennetty Argus UCO US Gulf Coast mukautettuna standardijalostamon tuotesaannolla.

Uusiutuvien tuotteiden toisen neljänneksen vertailukelpoinen käyttökate oli 174 (152) miljoonaa euroa. Uusiutuvien tuotteiden markkinaympäristö oli edellistä vuotta haastavampi, ja vertailukelpoinen myyntimarginaali laski 361 (382) dollariin tonnilta. Jätteiden ja tähteiden osuus raaka-aineista oli korkea, 96 % (88 %). Matalammalla myyntimarginaalilla oli -160 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna.

Vertailukauden myyntimarginaaliin sisältyi 152 miljoonaa euroa Yhdysvaltain BTC-verohelpotuksesta (Blender's Tax Credit), joka päättyi vuoden 2024 lopussa. Neste kirjasi vuoden 2025 toisen neljänneksen käyttökatteeseen 33 miljoonaa euroa uutta Yhdysvaltain Clean Fuel Production Credit (CFPC) -verohelpotusta, joka korvaa aiemman BTC:n. Kirjausta ei tehty ensimmäiselle neljännekselle, koska yhtiö odottaa saavansa sen osalta tarkempia ohjeita asianomaisilta viranomaisilta myöhemmin tänä vuonna.

Nesteen omien uusiutuvien tuotteiden tuotantolaitosten keskimääräinen käyttöaste oli 81 % (81 %) neljänneksen aikana. Martinezin jalostamon tuotanto kasvoi edellisestä vuosineljänneksestä suunnitellusti Yhdysvaltain parantuneen markkinan tukemana. Martinezilla oli kuitenkin edelleen laimentava vaikutus Nesteen kokonaismyyntimarginaaliin.

Uusiutuvien tuotteiden toisen vuosineljänneksen myyntimäärä oli ennätysellinen 1 096 (955) tuhatta tonnia. Noin 73 % (49 %) toisen neljänneksen volyymeista myytiin Euroopan markkinoille ja 27 % (51 %) Pohjois-Amerikkaan. Uusiutuvan lentopolttoaineen (SAF) myynti kasvoi lähes 80 % edellisestä neljänneksestä hyötyen kasvaneesta SAF-tuotantokapasiteetistamme Rotterdamin uusiutuvien polttoaineden jalostamollamme Alankomaissa. Uusiutuvan dieselin referenssihintojen noustessa Euroopassa toisen neljänneksen loppua kohti enemmän kapasiteettia ohjattiin palvelemaan tätä markkinaa.

Uusiutuvan energian sääntelyn kehitys Yhdysvalloissa vaikutti merkittävästi markkinoihin toisella neljänneksellä. Renewable Identification Number (RIN) D4 -hinnat nousivat uuden sääntelyehdotuksen seurauksena, kun taas Kalifornian Low Carbon Fuel Standard (LCFS) -hinnat laskivat hieman. Ehdotettu vuoden 2026 mandaatin kasvu johti soijaöljyn hintojen nousuun, kun taas palmuöljyn hinnat laskivat neljänneksen aikana. Jätteiden ja tähteiden raaka-ainehinnat Yhdysvalloissa nousivat soijaöljyn hinnan mukana.

Heikommalla Yhdysvaltain dollarilla oli -17 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna, mutta onnistunut suojaus kattoi sen. Segmentin kiinteät kustannukset olivat 17 miljoonaa euroa pienemmät kuin vuoden 2024 vastaavalla ajanjaksolla.

Uusiutuvien tuotteiden kuuden kuukauden vertailukelpoinen käyttökate oli 246 (394) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen myyntimarginaali oli matalampi kuin vuoden 2024 ensimmäisellä puoliskolla. Matalammalla myyntimarginaalilla oli -436 miljoonan euron negatiivinen vaikutus, myyntimäärillä 266 miljoonan euron positiivinen vaikutus ja heikommalla Yhdysvaltain dollarilla -9 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen.

Tuotanto

	4-6/25	4-6/24	1-3/25	1-6/25	1-6/24	2024
Uusiutuva diesel,* 1 000 tonnia	844	858	877	1 721	1 791	2 981
Uusiutuva lentopolttoaine, 1 000 tonnia	290	164	207	497	331	526
Muut tuotteet, 1 000 tonnia	25	24	29	55	58	87
YHTEENSÄ	1 160	1 045	1 113	2 273	2 180	3 594
Käyttöaste**, oma tuotanto, %	81	81	79	80	84	65

* Sisältää Martinezin yhteisyrityksen tuotannon.

** Laskettu oman tuotannon 4,5 miljoonan tonnin vuotuisen nimelliskapasiteetin perusteella.

Myynti

	4-6/25	4-6/24	1-3/25	1-6/25	1-6/24	2024
Uusiutuva diesel (RD), 1 000 tonnia	836	858	728	1 564	1 646	3 225
Uusiutuva lentopolttoaine (SAF), 1 000 tonnia	233	65	130	363	105	412
Muut tuotteet, 1 000 tonnia	27	32	34	61	52	92
YHTEENSÄ	1 096	955	892	1 987	1 804	3 729
Euroopan osuus myyntimääristä (RD & SAF), %	73	49	69	71	50	51
Pohjois-Amerikan osuus myyntimääristä (RD & SAF), %	27	51	31	29	50	49

Öljytuotteet

Keskeiset tunnusluvut

	4-6/25	4-6/24	1-3/25	1-6/25	1-6/24	2024
Liikevaihto, MEUR	2 198	2 436	2 936	5 134	5 105	11 829
Käyttökate (EBITDA), MEUR	46	46	80	126	364	667
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), MEUR	135	62	120	256	339	633
Liikevoitto, MEUR	-26	-24	8	-18	219	345
Sidottu pääoma, MEUR	2 071	2 482	2 335	2 071	2 482	2 300
Kokonaisjalostusmarginaali, USD/bbl	10,0	15,1	9,9	9,9	18,4	14,1

Eroanalyysi (edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna), MEUR

	4-6	1-6
Vertailukelpoinen käyttökate, 2024	62	339
Myyntimäärät	153	187
Kokonaisjalostusmarginaali	-105	-319
Valuuttakurssit	-8	3
Kiinteät kustannukset	1	2
Muut	32	42
Vertailukelpoinen käyttökate, 2025	135	256

Öljytuotteiden toisen neljänneksen vertailukelpoinen käyttökate oli 135 (62) miljoonaa euroa. Kokonaisjalostusmarginaali oli keskimäärin 10,0 dollaria barreilta (15,1 dollaria barreilta vuoden 2024 toisella neljänneksellä), millä oli -105 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Neljänneksen jalostusmarginaaliin vaikuttivat korkeammat hankintakustannukset ja bensiinin viennin matalammat marginaalit. Myyntimäärät kasvoivat edellisvuoden vastaavasta jaksosta johtuen Porvoon seisokista vertailukaudella, ja tällä oli 153 miljoonan euron positiivinen

vaikutus. Heikommalla Yhdysvaltain dollarilla oli -8 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon.

Jalostamojen keskimääräinen käyttöaste oli 92 % (34 %), mikä kuvastaa vakaata operatiivista suoritusta.

Raakaöljyn hinta vaihteli toisella neljänneksellä geopolittisten tapahtumien seurauksena 61 dollarin ja 80 dollarin välillä barreilta, päättäen neljänneksen 68 dollarissa barreilta. Keskeiset tuotemarginaalit pysyivät hyvällä tasolla pitkän aikavälin historiallisiin keskiarvoihin verrattuna. Keskeisten hyödykkeiden, kuten maakaasun, Suomen sähkön ja päästöoikeuksien hinnat olivat ensimmäiseen neljännekseen verrattuna matalammilla tasoilla.

Öljytuotteiden kuuden kuukauden vertailukelpoinen käyttökate oli 256 (339) miljoonaa euroa. Kokonaisjalostusmarginaali oli keskimäärin 9,9 (18,4) dollaria barreilta vuoden 2025 ensimmäisellä puoliskolla. Matalammalla kokonaisjalostusmarginaalilla oli -319 miljoonan euron negatiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen edelliseen vuoteen verrattuna, mikä johtui lämpimän talven vaikutuksesta ensimmäisellä vuosineljänneksellä ja korkeammista hankintakustannuksista toisella vuosineljänneksellä. Myyntimäärät olivat korkeammalla tasolla, millä oli 187 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen edellisvuoteen verrattuna. Valuuttakursseilla oli 3 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen, ja segmentin kiinteät kustannukset olivat 2 miljoonaa euroa pienemmät kuin vuoden 2024 ensimmäisellä puoliskolla.

Tuotanto	4-6/25	4-6/24	1-3/25	1-6/25	1-6/24	2024
Jalostamo						
- Tuotanto, 1 000 tonnia	2 738	1 328	2 731	5 514	4 069	9 652
- Käyttöaste, %	92	34	88	90	62	76
Jalostamon tuotantokustannukset, USD/bbl	6,3	10,8	6,8	6,6	7,7	6,7

Myynti omasta tuotannosta tuotelajeittain (1 000 tonnia)

	4-6/25	%	4-6/24	%	1-3/25	%	1-6/25	%	1-6/24	%	2024	%
Keskitisleet*	1 362	45	869	57	1 299	47	2 661	46	1 772	43	4 626	46
Kevyet tisleet**	1 181	39	433	28	1 039	37	2 220	38	1 595	39	3 877	38
Raskas polttoöljy	319	11	119	8	276	10	595	10	440	11	1 079	11
Muut tuotteet	159	5	103	7	164	6	323	6	270	7	565	6
YHTEENSÄ	3 021	100	1 524	100	2 778	100	5 799	100	4 077	100	10 147	100

* Diesel, lentopetrol, lämmitysöljy, vähärikkiset laivapolttoaineet

** Moottoribensiini, bensiinikomponentit, nestekaasu

Myynti omasta tuotannosta markkina-alueittain (1 000 tonnia)

	4-6/25	%	4-6/24	%	1-3/25	%	1-6/25	%	1-6/24	%	2024	%
Itämeren alue*	1 966	65	1 240	81	2 081	75	4 047	70	2 616	64	6 606	65
Muu Eurooppa	940	31	264	17	586	21	1 526	26	1 110	27	2 401	24
Pohjois-Amerikka	6	0	20	1	12	0	18	0	61	1	443	4
Muut alueet	109	4	0	0	99	4	208	4	290	7	697	7
YHTEENSÄ	3 021	100	1 524	100	2 778	100	5 799	100	4 077	100	10 147	100

*Suomi, Ruotsi, Viro, Latvia, Liettua, Puola, Tanska

Marketing & Services

Keskeiset tunnusluvut

	4-6/25	4-6/24	1-3/25	1-6/25	1-6/24	2024
Liikevaihto, MEUR	1 042	1 165	1 054	2 096	2 399	4 687
Käyttökate (EBITDA), MEUR	32	24	17	49	46	100
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), MEUR	32	24	17	49	47	101
Liikevoitto	25	17	10	36	31	72
Sidottu pääoma, MEUR	217	245	213	217	245	198

Eroanalyysi (edellisvuoden vastaavaan jaksoon verrattuna), MEUR

	4-6	1-6
Vertailukelpoinen käyttökate, 2024	24	47
Myyntimäärät	-1	-5
Yksikkökatteet	8	8
Valuuttakurssit	0	0
Kiinteät kustannukset	1	1
Muut	0	-1
Vertailukelpoinen käyttökate, 2025	32	49

Marketing & Services -segmentin toisen neljänneksen vertailukelpoinen käyttökate oli 32 (24) miljoonaa euroa. Dieselin kysyntä pysyi edellisvuotta matalampana, ja myyntimäärien laskulla oli -1 miljoonan euron negatiivinen vaikutus. Liiketoiminta onnistui kuitenkin parantamaan yksikkökatteitaan edellisvuodesta, millä oli 8 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen. Edellisvuoden toisen neljänneksen marginaaleihin vaikuttivat varastotappiot, kun taas vuoden 2025 toisen neljänneksen marginaaleja tuki pieni varastovoitto, joka johtui globaalista öljyn hinnan noususta kesäkuun lopulla. Segmentin kiinteät kustannukset olivat hieman matalammat kuin edellisvuonna.

Kesäkuussa Marketing & Services ilmoitti vahvistavansa palvelutarjontaansa tuomalla Restelin uuden Huili-ravintola- ja -kahvilakonseptin osalle eri puolilla Suomea sijaitsevista liikenneasemistaan. Segmentti jatkaa myös sähköautojen suurteholatausverkostonsa kehittämistä ja laajentaa Neste Easy Wash -autopopesupalveluiden verkostoaan.

Marketing & Services -segmentin kuuden kuukauden vertailukelpoinen käyttökate oli 49 (47) miljoonaa euroa. Heikompi markkinakysyntä laski myyntimääriä edellisvuodesta, millä oli -5 miljoonan euron negatiivinen vaikutus. Yksikkökatteet kasvoivat edellisvuodesta, millä oli 8 miljoonan euron positiivinen vaikutus vertailukelpoiseen käyttökatteeseen. Edellisvuotta pienemmällä varastotappiolla oli myös positiivinen vaikutus. Segmentin kiinteät kustannukset olivat hieman matalammat kuin viime vuonna. Negatiivinen vaikutus Muut-lukuun selittyy asemien divestoinneilla Baltiassa vuonna 2024.

Myyntimäärät päätuotelajeittain, miljoonaa litraa

	4-6/25	4-6/24	1-3/25	1-6/25	1-6/24	2024
Bensiini, asemien myynti	157	156	135	293	296	608
Diesel, asemien myynti	373	384	359	731	769	1 549
Lämmitysöljy	189	192	174	363	434	842

Liikevaihto markkina-alueittain, MEUR

	4-6/25	4-6/24	1-3/25	1-6/25	1-6/24	2024
Suomi	801	909	829	1 630	1 900	3 657
Baltian maat	241	256	225	466	499	1 030
YHTEENSÄ	1 042	1 165	1 054	2 096	2 399	4 687

Osakkeet, kaupankäynti ja omistus

Nesteen osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Neljänneksen viimeinen noteeraus oli 11,52 euroa, joka oli 35,1 % korkeampi kuin ensimmäisen neljänneksen lopussa. Neljänneksen aikana osakekurssi oli korkeimmillaan 12,05 euroa ja alimmillaan 6,79 euroa. Yhtiön markkina-arvo oli 8,9 miljardia euroa 30.6.2025. Päivittäin vaihdettiin keskimäärin 3,0 miljoonaa osaketta, mikä on 0,4 % osakkeiden kokonaismäärästä.

Nesteellä oli hallussaan kesäkuun 2025 lopussa 967 448 yhtiön omaa osaketta. Nesteen kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli 40 miljoonaa euroa ja osakkeiden kokonaismäärä 769 211 058.

Hallituksella on valtuutukset antaa ja ostaa takaisin osakkeita 25.3.2025 pidetyn varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti.

Suomen valtio omisti 30.6.2025 suoraan 44,22 % osakkeista (44,22 % ensimmäisen neljänneksen lopussa), ulkomaiset instituutiot 25,51 % (26,99 %) osakkeista, suomalaiset instituutiot 17,76 % (16,62 %) ja kotitaloudet 12,52 % (12,17 %).

Henkilöstö

Nesteen palveluksessa oli ensimmäisellä vuosipuoliskolla keskimäärin 5 413 työntekijää (5 941), joista 2 092 (2 165) työskenteli Suomen ulkopuolella. Kesäkuun lopussa yhtiöllä oli 5 316 työntekijää (5 862), joista 2 007 (2 131) työskenteli Suomen ulkopuolella.

Vastuullisuus

Keskeiset tunnusluvut

	4-6/25	4-6/24	1-6/25	1-6/24	2024
TRIF*	1,6	2,5	2,1	2,5	2,2
PSER**	0,0	1,5	0,0	1,3	1,3
Kasvihuonekaasujen vähennys, milj. tonnia***	3,8	2,9	6,8	5,7	12,1

* Total Recordable Incident Frequency (TRIF), tapaturmataajuus miljoonaa työtuntia kohti. Luku sisältää sekä Nesteen että yhtiölle työskentelevien urakoitsijoiden henkilöstön, lukuun ottamatta Demeteriä, Walcoa ja green field -laajennushankkeita, jotka raportoidaan ja seurataan erikseen.

** Process Safety Event Rate (PSER), prosessiturvallisuuspoikkeamien kokonaismäärä miljoonaa työtuntia kohti.

*** Nesteen uusiutuvilla tuotteilla elinkaaren aikana saavutettu kasvihuonekaasupäästöjen vähennys verrattuna sataprosenttisesti fossiiliseen polttoaineeseen. Arvo perustuu markkinasäädöksiin, joissa esitetään menetelmä ja määritetään fossiilisen dieselin kasvihuonekaasupäästöjen viitearvo. Vertailukauden kasvihuonekaasupäästöjen vähennys sisältää jonkin verran edellisen kauden myynnin vaikutusta.

Neste jatkaa TRIF:n (Total Recordable Incident Frequency) ja PSER:n (Process Safety Event Rate) mittaamista ja raportointia yhtiön pitkän aikavälin turvallisuuden suoritusmittareina.

Nesteen työtapaturmataajuus mitataan TRIF-luvulla. Toisen neljänneksen TRIF oli 1,6 (2,5). TRIF-tulos vuoden 2025 ensimmäisellä puoliskolla oli 2,1 ja parani vuoden 2024 vastaavaan ajanjaksoon (2,5) verrattuna.

Prosessiturvallisuuden PSER-tulos 0,0 vuoden 2025 ensimmäisellä vuosipuoliskolla parani verrattuna vastaavaan ajanjaksoon vuonna 2024 (1,3). Tason 1 tai 2 prosessiturvallisuustapahtumia oli nolla.

Nesteen jalostamojen toiminnasta aiheutuneet päästöt olivat vuoden 2025 toisen neljänneksen aikana olennaisilta osin määräysten mukaiset kaikilla tuotantolaitoksilla. Neste jatkaa parannustyötä Rotterdamin jalostamollaan tiiviissä yhteistyössä paikallisten viranomaisten kanssa. Nesteen jalostamoilla tai muilla tuotantolaitoksilla ei tapahtunut vakavia korvausvastuuseen johtaneita ympäristövahinkoja.

Neste valmistaa uusiutuvia tuotteita, joiden avulla sen asiakkaat voivat pienentää kasvihuonekaasupäästöjään. Vuoden 2025 toisella neljänneksellä tämä kasvihuonekaasupäästöjen vähennys oli 3,8 miljoonaa tonnia (2,9 miljoonaa tonnia).

Toukokuussa Neste julkaisi vuoden 2024 vihreän rahoituksen raporttinsa (Green Finance Report). Vuonna 2024 Neste teki 550 miljoonan euron arvosta vihreitä lainasopimuksia ja kasvatti vihreän velkasalkkunsaa 3 150 miljoonaan euroon.

Vuoden 2025 toisen neljänneksen aikana Nesteen vastuullisuustyö sai kaksi ulkoista tunnustusta. Neste sai MSCI ESG -luokituksen AAA (asteikolla AAA-CCC). Neste sisällytettiin myös Corporate Knights 2025 Europe 50 -indeksiin Euroopan vastuullisimmista yrityksistä. Suomessa Neste sijoittui ensimmäiselle sijalle.

Toukokuussa Neste julkaisi vuoden 2024 modernin orjuuden (Modern Slavery Statement) lausuntonsa Yhdistyneen kuningaskunnan, Australian, Kanadan ja Kalifornian lainsäädännön mukaisesti.

Lisätietoja yhtiön vastuullisuustyöstä on [Nesteen verkkosivustolla](#).

Tärkeimmät toisella neljänneksellä ilmoitetut tapahtumat

Neste ilmoitti 7.4.2025, että muutosneuvottelut, joiden käynnistämisestä tiedotettiin 13.2.2025, oli saatu päätökseen. Kokonaisuudessaan yhtiöstä päättyy noin 510 tehtävää, joista 370 Suomessa. Muutoksilla yhtiö tavoittelee noin 65 miljoonan euron vuosittaisia säästöjä.

Neste ilmoitti 9.4.2025, että se oli aloittanut uusiutuvan lentopolttoaineen (SAF) tuotannon jalostamollaan Rotterdammassa, Alankomaissa. Kyseisellä uusiutuvien tuotteiden jalostamolla tehtyjen muutostöiden myötä Neste pystyy tuottamaan vuosittain jopa 500 000 tonnia uusiutuvaa lentopolttoainetta nykyisen tuotantokapasiteetin puitteissa. Tämän johdosta Nesteen maailmanlaajuinen uusiutuvan lentopolttoaineen tuotantokyky nousi 1,5 miljoonaan tonniin (noin 1,875 miljardia litraa) vuodessa.

Neste ilmoitti 9.4.2025, että se oli allekirjoittanut uuden 1,3 miljardin euron monivaluuttaisen luottolimiittisopimuksen 13 pankista koostuvan pankkisyndikaatin kanssa. Uusi luottolimiitti korvaa yhtiön joulukuussa 2019 solmiman 1,2 miljardin euron rahoitusjärjestelyn, ja sitä voidaan käyttää konsernin yleisiin rahoitustarpeisiin. Luottolimiittisopimuksen kesto on viisi vuotta, ja siinä on kaksi yhden vuoden lisäoptiota yksittäisten lainanantajien hyväksynnän perusteella.

Neste ilmoitti 23.4.2025, että se oli allekirjoittanut sopimuksen omistamansa NAPCON-teknologian myymisestä Lummus Technologylle. Nesteellä on tuotantolaitoksissaan NAPCON-ohjelmistoja, jotka optimoivat tuotantoa, varmistavat käyttäjien osaamisen ja tarjoavat kriittistä tietoa päätöksentekoon jalostamolla. Kaupan yhteydessä osapuolet tekivät pitkäaikaisen palvelusopimuksen ohjelmistojen ylläpidon ja kehityksen varmistamiseksi Nesteen jalostamoilla.

Neste ilmoitti 23.5.2025, että se oli julkaissut vuoden 2024 vihreän rahoituksen raporttinsa (Green Finance Report). Raportti kattaa vihreän rahoituksen toiminnot vuonna 2024.

Neste ilmoitti 9.6.2025, että Neste Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikuntaan oli valittu puheenjohtajaksi ylijohtaja Maija Strandberg valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosastolta sekä jäseniksi sijoitusjohtaja Timo Sallinen Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmasta ja osakejohtaja Annika Ekman Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisesta. Nesteen hallituksen puheenjohtaja Pasi Laine toimii nimitystoimikunnan asiantuntijana.

Neste ilmoitti 12.6.2025, että Neste Oyj:n hallitus oli päättänyt yhtiön johdolle ja valituille avainhenkilöille suunnatun osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän jatkamisesta. Järjestelmä koostuu suoriteperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä päärakenteena sekä ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä täydentävänä osakepalkkiojärjestelmänä erityistilanteita varten. Osakepohjaisen kannustinjärjestelmän tavoitteena on yhdenmukaistaa Nesteen johdon ja avainhenkilöiden intressit yhtiön osakkeenomistajien intressien kanssa ja siten yhtiön arvon kasvattaminen pitkällä aikavälillä, sitouttaa johtoa Nesteen strategisten tavoitteiden saavuttamiseen sekä Nesteen avainhenkilöiden sitouttaminen.

Katsauskauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Raportointikauden jälkeen ei ole ollut merkittäviä tapahtumia.

Mahdolliset riskit

Maailmantalouden kehitys on edelleen epävarmaa. Heikentyvä taloudellinen toimeliaisuus voi vähentää kysyntää ja laskea hintoja Nesteen Öljytuotteet- ja Marketing & Services -segmenteissä. Dieselin hinta vaikuttaa myös uusiutuvien tuotteiden hintoihin, jotka vaihtelevat yleensä nopeammin kuin vakaammat raaka-ainehinnat. Dieselin hintojen äkilliset muutokset ilman vastaavaa muutosta tuotantokustannuksissa vaikuttaisivat uusiutuvien tuotteiden marginaaleihin.

Geo- ja kauppapoliittiset jännitteet aiheuttavat markkinoilla heiluntaa, joka voi johtaa merkittäviin muutoksiin ja pirstaloitumiseen maailmankaupassa. Tulleeihin liittyvä epävarmuus jatkuu, ja ne voivat luoda eriarvoiset toimintaedellytykset sekä vahingoittaa kysynnän ja tarjonnan tasapainoa markkinoilla, joilla Neste toimii.

Sääntelyn kehitys Euroopan unionin tai yksittäisten jäsenvaltioiden tasolla tai Yhdysvalloissa voi vaikuttaa haitallisesti Nesteen liiketoimintaan, erityisesti Uusiutuviin tuotteisiin. EU:ssa poliittinen ja taloudellinen ympäristö on edelleen hauras. Kansantalouksien on tasapainotettava nousevia velkatasoja ja taloudellisia alijäämiä puolustusmenojen lisääntyessä ja kasvun luomiseksi. Nesteelle erityisen tärkeitä ovat vastuullisuussitoumukset, jotka tukevat ilmastotavoitteiden saavuttamista tie- ja lentoliikenteessä. Yhdysvaltojen hallituksen viimeaikaisten sääntelymuutosten lopullinen vaikutus uusiutuvien raaka-aineiden ja tuotteiden virtoihin Yhdysvaltoihin ja sieltä pois on edelleen epävarma. Ne voivat vaikuttaa Nesteen toimintoihin Yhdysvalloissa ja vientiin Yhdysvaltoihin, vaikka suurin osa Nesteen käyttämisestä raaka-aineista Yhdysvalloissa hankitaan paikallisesti ja yhtiö on jo vähentänyt vientiään maahan merkittävästi.

Ukrainan sodan jatkuminen ja geopoliittiset jännitteet Lähi-idässä aiheuttavat epävarmuutta globaaleille ja eurooppalaisille energiamarkkinoille. Maailmantalouksien eriävät geopoliittiset agendat voivat johtaa epäjohtamukaisuuksiin pakotejärjestelmissä esimerkiksi Venäjän öljyn ja kaasun osalta, mikä voisi vaikuttaa Nesteen kilpailukykyyn.

Muita Nesteen 12 seuraavan kuukauden tulokseen mahdollisesti vaikuttavia riskejä ovat Nesteen jalostamojen suunnitellut tai odottamattomat seisokit tai tuotantolaitosten ylösajon viivästykset, Rotterdamin kasvuinvestointihankkeen viivästykset, mahdolliset lakot, kyber- ja IT-riskit, vastapuoliriskit sekä oikeudenkäyntien tulokset.

Tarkempia tietoja Nesteen riskeistä ja riskienhallinnasta on yhtiön vuosikertomuksessa ja tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Vuoden 2025 kolmannen neljänneksen tulospöytäkirja

Neste julkistaa vuoden 2025 kolmannen neljänneksen tuloksensa 29.10.2025 noin kello 9.00 Suomen aikaa.

Espoossa 23.7.2025

Neste Oyj
Hallitus

Lisätietoja:

Heikki Malinen, toimitusjohtaja, puh. 010 458 11
Eeva Sipilä, talous- ja rahoitusjohtaja, puh. 040 727 6766
Anssi Tammilehto, johtaja, strategia, M&A ja sijoittajasuhteet, puh. 050 458 8436

Puhelinkonferenssi

Englanninkielinen puhelinkonferenssi sijoittajille ja analyytikoille pidetään 24.7.2025 kello 15 Suomen aikaa / klo 13 Lontoon aikaa / klo 8 New Yorkin aikaa. Osallistujat saavat konferenssin puhelinnumeron ja yksilöllisen PIN-koodin rekisteröitymällä seuraavan linkin kautta: <https://events.inderes.com/neste/q2-2025/dial-in>. Puhelinkonferenssia voi myös seurata [suorana webcast-lähetystenä](#).

Edellä esitetyt tiedot sisältävät tai niiden voidaan katsoa sisältävän tulevaisuudennäkymistä annettuja lausuntoja, jotka liittyvät tuleviin tapahtumiin tai yhtiön tulevaan taloudelliseen tulokseen, mukaan lukien strategiset suunnitelmat, potentiaalinen kasvu, suunnitellut liiketoimintojen muutokset, arvioidut pääomakustannukset, tulevan rahavirran lähteet ja sitä koskevat vaatimukset, likviditeetti ja kustannussäästöt, joihin sisältyy tunnettuja ja tuntemattomia riskejä, epävarmuustekijöitä ja muita tekijöitä, joiden seurauksena Neste Oyj:n tai sen toimialojen todelliset tulokset, toiminnan tasot tai saavutukset voivat olla merkittävästi erilaiset kuin tulevaisuudennäkymistä annetuissa lausunnoissa on esitetty tai annetaan ymmärtää. Joissakin tapauksissa tällaiset lausunnot voi tunnistaa ehdollisesta ilmaisutavasta ("saattaa", "ehkä", "tulee olemaan", "odotetaan", "suunnitellusti", "arvioidaan", "uskotaan", "ennustetaan", "potentiaalinen" jne.), näiden termien negaatioista tai muista vastaavista ilmaisuista. Tulevaisuudennäkymistä annettuihin lausuntoihin liittyy aina riskejä ja epävarmuustekijöitä, koska ne liittyvät tapahtumiin ja riippuvat olosuhteista, joiden ilmenemisestä tulevaisuudessa ei ole varmuutta. Tulevat tulokset voivat poiketa merkittävästi tulevaisuudennäkymiä koskevissa lausunnoissa esitetyistä tai vihjatuista tuloksista. Kaikki tässä katsauksessa tulevaisuudennäkymistä esitetyt lausunnot perustuvat Nesteen johdon tämänhetkiseen tietämykseen, eikä Neste Oyj sitoudu päivittämään niitä. Tämän katsauksen tietoja ei tule katsoa sijoitusneuvoiksi eikä tarjoukseksi myydä tai kehotukseksi ostaa arvopapereita tai muutoin osallistua sijoitustoimintaan.

NESTE KONSERNI
TAMMI-KESÄKUU 2025
Puolivuosikatsaus on tilintarkastamaton

TILINPÄÄTÖSLYHENNELMÄ JA LIITETIEDOT

KONSERNIN TULOSLASKELMA

milj. euroa	Liite	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024	Viim. 12 kk
Liikevaihto	2, 3	4 511	4 642	9 528	9 443	20 635	20 721
Liiketoiminnan muut tuotot		29	8	62	29	54	87
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	6	-2	-3	-4	-3	-9	-9
Materiaalit ja palvelut		-3 985	-4 214	-8 481	-8 254	-18 388	-18 615
Henkilöstökulut		-139	-148	-293	-310	-582	-565
Poistot ja arvonalentumiset	3	-228	-238	-453	-479	-980	-953
Liiketoiminnan muut kulut		-167	-165	-365	-344	-706	-727
Liikevoitto	3	18	-119	-7	81	25	-63
Rahoitustuotot ja -kulut							
Rahoitustuotot		8	11	15	27	47	36
Rahoituskulut		-38	-39	-73	-75	-156	-155
Kurssierot ja käypien arvojen muutokset		-40	-22	-43	-13	-29	-60
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-70	-50	-102	-61	-138	-179
Voitto ennen veroja		-52	-169	-108	20	-113	-242
Tuloverot		15	24	33	-3	19	54
Kauden voitto		-36	-144	-76	18	-95	-188
Kauden voiton jakautuminen:							
Emoyhtiön omistajille		-36	-144	-76	18	-95	-188
Määräysvallattomille omistajille		0	0	0	0	0	0
		-36	-144	-76	18	-95	-188
Tulos / osake laskettuna emoyhtiön omistajille kuuluvan voiton perusteella (euroa / osake)							
Laimentamaton osakekohtainen tulos		-0,05	-0,19	-0,10	0,02	-0,12	-0,24
Laimennettu osakekohtainen tulos		-0,05	-0,19	-0,10	0,02	-0,12	-0,24

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

milj. euroa	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024	Viim. 12 kk
Kauden voitto	-36	-144	-76	18	-95	-188
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen:						
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi						
Etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen uudelleenarvostaminen	0	3	2	-3	5	9
Muiden rahoitusvarojen käyvän arvon muutokset	-5	0	-5	-13	-15	-7
Yhteensä	-5	3	-3	-15	-10	2
Erät, jotka voidaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi						
Muuntoerot	-126	17	-186	52	100	-139
Rahavirran suojaukset						
kirjattu omaan pääomaan	112	-27	180	-84	-141	123
siirretty tuloslaskelmaan	-28	11	-2	12	19	5
Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä	2	-1	3	1	-2	0
Yhteensä	-40	0	-6	-18	-23	-11
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	-45	3	-8	-33	-34	-9
Kauden laaja tulos yhteensä	-81	-141	-84	-16	-128	-197
Kauden laajan tuloksen jakautuminen:						
Emoyhtiön omistajille	-81	-141	-84	-16	-128	-197
Määräysvallattomille omistajille	0	0	0	0	0	0
	-81	-141	-84	-16	-128	-197

KONSERNIN TASE

milj. euroa	Liite	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
VARAT				
Pitkäaikaiset varat				
Liikearvo	5	479	505	514
Aineettomat hyödykkeet	5	147	173	164
Aineelliset hyödykkeet	5	8 761	8 460	8 872
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	6	49	56	53
Pitkäaikaiset saamiset	8	132	131	128
Laskennalliset verosaamiset		234	187	222
Johdannaissopimukset	8	23	13	33
Muut rahoitusvarat	8	38	41	40
Pitkäaikaiset varat yhteensä		9 863	9 567	10 026
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus		3 052	4 043	2 898
Myyntisaamiset ja muut saamiset		1 307	1 703	1 539
Verosaamiset		40	141	50
Johdannaissopimukset	8	266	98	113
Lyhytaikaiset sijoitukset		0	0	0
Rahat ja pankkisaamiset	8	981	823	955
Lyhytaikaiset varat yhteensä		5 646	6 809	5 555
Varat yhteensä	3	15 509	16 375	15 581
OMA PÄÄOMA				
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma				
Osakepääoma		40	40	40
Muu oma pääoma		7 140	7 487	7 377
Yhteensä		7 180	7 527	7 417
Määräysvallattomien omistajien osuus		0	0	0
Oma pääoma yhteensä		7 180	7 527	7 417
VELAT				
Pitkäaikaiset velat				
Korolliset velat	8	4 718	4 053	4 362
Laskennalliset verovelat		345	323	335
Varaukset		202	217	144
Eläkevelat		68	90	73
Johdannaissopimukset	8	6	1	8
Muut pitkäaikaiset velat		32	33	32
Pitkäaikaiset velat yhteensä		5 371	4 718	4 953
Lyhytaikaiset velat				
Korolliset velat	8	626	742	786
Verovelat		15	39	11
Johdannaissopimukset	8	145	186	230
Ostovelat ja muut velat		2 171	3 163	2 185
Lyhytaikaiset velat yhteensä		2 958	4 130	3 210
Velat yhteensä	3	8 329	8 848	8 164
Oma pääoma ja velat yhteensä		15 509	16 375	15 581

LYHENNETTY KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

milj. euroa	Oikaistu ¹⁾		Oikaistu ¹⁾		Oikaistu ¹⁾	
	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024	
Liiketoiminnan rahavirta						
Voitto ennen veroja	-52	-169	-108	20	-113	
Oikaisut, yhteensä	352	264	668	507	969	
Nettokäyttöpääoman muutos	185	-16	37	-398	454	
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä	486	80	597	130	1 309	
Rahoituskulut, netto ¹⁾	-49	-42	-113	-89	-150	
Maksetut verot	0	-32	-8	-79	-5	
Liiketoiminnan nettorahavirta	437	6	476	-38	1 154	
Investointien rahavirta						
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-220	-455	-487	-746	-1 552	
Tytäryritysten hankinnat	0	0	-10	-9	-11	
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit	2	1	7	4	8	
Muutokset pitkäaikaisissa saamisissa ja muissa rahoitusvaroissa	7	-18	13	-29	59	
Investointien rahavirta	-212	-472	-476	-781	-1 496	
Rahavirta ennen rahoituseriä	226	-466	0	-819	-341	
Rahoituksen rahavirta						
Lainojen nettomuutos ja muut rahoituserät	-167	442	340	643	887	
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-62	-66	-127	-136	-278	
Osingonjako emoyhtiön omistajille	-154	-461	-154	-461	-922	
Osingonjako määräysvallattomille omistajille	-1	-1	-1	-1	-1	
Rahoituksen rahavirta	-383	-85	59	46	-314	
Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)	-157	-551	59	-773	-655	
Rahavarat kauden alussa	1 144	1 368	955	1 575	1 575	
Valuuttakurssien muutosten vaikutus ¹⁾	-6	6	-34	22	36	
Rahavarat kauden lopussa	981	823	981	823	955	

¹⁾ Rahoituskulut, netto lukua on oikaistu poistamalla valuuttakurssivaihteluiden vaikutus käteisvaroihin IAS 7 mukaisesti. Nämä esitetään rivillä Valuuttakurssien muutosten vaikutus.

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

milj. euroa	Osake- pääoma	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Käyvän arvon ja muut rahastot	Uudelleen- arvostaminen	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajat	Määräys- vallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	40	7	16	-5	-82	-63	-32	7 536	7 417	0	7 417
Kauden voitto								-76	-76	0	-76
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen					176	2	-186		-8		-8
Kauden laaja tulos yhteensä	0	0	0	0	176	2	-186	-76	-84	0	-84
Liiketoimet omistajien kanssa näiden toimiessa omistajan ominaisuudessa											
Osingonjako								-154	-154	0	-154
Osakeperusteinen palkitseminen				0				1	1		1
Siirto kertyneistä voittovaroista		0						0	0		0
Oma pääoma 30.6.2025	40	7	16	-5	93	-60	-218	7 307	7 180	0	7 180

milj. euroa	Osake- pääoma	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Käyvän arvon ja muut rahastot	Uudelleen- arvostaminen	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajat	Määräys- vallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	40	7	16	-5	56	-67	-131	8 548	8 463	0	8 463
Kauden voitto								18	18	0	18
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen					-83	-3	52		-33		-33
Kauden laaja tulos yhteensä	0	0	0	0	-83	-3	52	18	-16	0	-16
Liiketoimet omistajien kanssa näiden toimiessa omistajan ominaisuudessa											
Osingonjako								-922	-922	0	-922
Osakeperusteinen palkitseminen				0				2	2		2
Siirto kertyneistä voittovaroista		0						0	0		0
Oma pääoma 30.6.2024	40	7	16	-5	-28	-70	-79	7 645	7 527	0	7 527

milj. euroa	Osake- pääoma	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Käyvän arvon ja muut rahastot	Uudelleen- arvostaminen	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajat	Määräys- vallattomat omistajat	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2024	40	7	16	-5	56	-67	-131	8 548	8 463	0	8 463
Kauden voitto								-95	-95	0	-95
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen					-138	5	100		-34		-34
Kauden laaja tulos yhteensä	0	0	0	0	-138	5	100	-95	-128	0	-128
Liiketoimet omistajien kanssa näiden toimiessa omistajan ominaisuudessa											
Osingonjako								-922	-922	0	-922
Osakeperusteinen palkitseminen				0				3	3		3
Siirto kertyneistä voittovaroista		0						0	0		0
Oma pääoma 31.12.2024	40	7	16	-5	-82	-63	-32	7 536	7 417	0	7 417

TUNNUSLUVUT

	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024	Viim. 12 kk
Liikevaihto	9 528	9 443	20 635	20 721
Kauden voitto	-76	18	-95	-188
Tulos / osake (EPS), euroa	-0,10	0,02	-0,12	-0,24
Vaihtoehtoiset tunnusluvut				
Käyttökate (EBITDA), milj. euroa	446	561	1 005	890
Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA), milj. euroa	551	791	1 252	1 012
Sijoitettu pääoma, milj. euroa	12 524	12 322	12 564	-
Korollinen nettovelka, milj. euroa	4 364	3 972	4 192	-
Vertailukelpoinen keskimääräinen sijoitetun pääoman tuotto verojen jälkeen (Vertailukelpoinen ROACE), %	0,6	14,4	2,5	-
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-2,5	12,1	-1,2	-
Oma pääoma / osake, euroa	9,35	9,80	9,65	-
Rahavirta / osake, euroa ¹⁾	0,62	-0,05	1,50	2,17
Vertailukelpoinen tulos / osake, euroa	0,02	0,28	0,17	-0,09
Vertailukelpoinen tilikauden voitto	14	216	131	-71
Omavaraisuusaste, %	46,4	46,1	47,7	-
Velan osuus kokonaispääomasta, %	37,8	34,5	36,1	-
Nettokäyttöpääoman kiertonopeus	38,0	40,9	39,4	-
Nettovelka / käyttökate (EBITDA)	4,9	1,9	4,2	-
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo	768 234 523	768 208 802	768 212 287	768 225 051
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	768 243 610	768 215 734	768 215 734	-
Henkilöstö keskimäärin	5 413	5 941	5 796	-

¹⁾ Rahavirta / osake on oikaistu vastaamaan konsernin lyhennettyyn rahavirtalaskelmaan tehtyä oikaisua.

Neste esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja lisätäkseen tilikausien välistä vertailukelpoisuutta sekä tuottaakseen tietoa yhtiön operatiivisesta suoriutumisesta ja taloudellisen riskin tasosta. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja tulee tarkastella yhdessä IFRS-tunnuslukujen kanssa. Tunnuslukujen laskentakaavat sekä perustelut tunnuslukujen käyttämiselle löytyvät Nesteen vuosikertomuksesta 2024 ja yhtiön internetsivuilta www.neste.com.

OSAVUOSIKATSAUKSEN LIITETIEDOT

1. LAADINTAPERIAATTEET

Osavuosikatsaus on laadittu IAS 34 Osavuosikatsaukset -standardia noudattaen. Osavuosikatsausta tulee tarkastella ja lukea yhdessä 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta laaditun konsernitiilinpäätöksen kanssa, joka on laadittu IFRS-normistoa noudattaen. Noudatetut laadintaperiaatteet ovat yhteneväiset 31.12.2024 päättyneen tilikauden konsernitiilinpäätöksessä noudatettujen laadintaperiaatteiden kanssa, lukuunottamatta alla olevia muutoksia koskien uusia ja muuttuneita standardeja.

Neste on soveltanut IASB:n julkaisemia uusia standardeja ja tulkintoja, joita sovelletaan ensimmäistä kertaa 1.1.2025 alkavilla raportointikausilla. Uusilla standardeilla ja tulkinnoilla ei ollut merkittävää vaikutusta Nesteen tulokseen, taloudelliseen asemaan tai osavuosikatsauksen esittämiseen.

Osavuosikatsauksessa esitetyt luvut ovat miljoonina euroina, ellei toisin ole mainittu. Taulukoiden yksittäiset luvut ja loppusummat pyöristetään miljooniksi, mistä johtuen yhteenlasketuissa riveissä ja sarakkeissa saattaa esiintyä pyöristyseroja.

Osavuosikatsauksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä. Vaikka arvot perustuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöksen laatimishetkellä, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

Kirjanpidolliset harkinnat johtuen epävarmuudesta geopolitiisessa ja taloudellisessa ympäristössä

Neste on jatkanut geopolitiittisen ja taloudellisen ympäristön epävarmuuden vaikutusten arviointia tarkastelemalla taseeseen merkittyjä kirjanpitoarvoja. Läpikäynnissä ei havaittu viitteitä omaisuuserien arvonalentumisesta. Nesteen taloudellinen asema pysyi hyvänä. Nesteen likvidit varat olivat 981 milj. euroa ja käyttämättömät luottoliittisopimukset 2 275 milj. euroa 30.6.2025.

2. LIIKEVAIHTO

LIIKEVAIHTO KATEGORIOITTAIN

	4-6/2025					4-6/2024				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto										
Polttoaineet ¹⁾	1 733	1 517	1 008	0	4 257	1 655	1 610	1 127	0	4 391
Keskitysleht	1 694	821	779	0	3 294	1 613	1 010	877	0	3 500
Kevyet tisleet	39	591	228	0	858	41	470	249	0	760
Raskas polttoöljy	0	105	1	0	106	0	130	2	0	131
Muut tuotteet	108	72	23	0	204	129	55	27	0	211
Muut palvelut	5	38	2	5	50	8	27	3	2	39
Yhteensä	1 846	1 627	1 033	5	4 511	1 792	1 692	1 157	2	4 642

	1-6/2025					1-6/2024				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto										
Polttoaineet ¹⁾	3 273	3 636	2 025	0	8 934	3 216	3 365	2 321	0	8 903
Keskitysleht	3 185	1 996	1 589	0	6 771	3 125	1 892	1 849	0	6 866
Kevyet tisleet	88	1 396	433	0	1 916	92	1 212	470	0	1 773
Raskas polttoöljy	0	244	3	0	247	0	261	3	0	264
Muut tuotteet	254	209	46	0	510	262	127	50	0	439
Muut palvelut	9	65	4	7	85	15	76	5	5	101
Yhteensä	3 536	3 911	2 075	7	9 528	3 494	3 567	2 377	5	9 443

	1-12/2024					Viim. 12 kk				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto										
Polttoaineet ¹⁾	6 355	8 421	4 539	0	19 315	6 412	8 693	4 242	0	19 347
Keskitysleht	6 203	4 650	3 596	0	14 449	6 263	4 755	3 336	0	14 354
Kevyet tisleet	153	3 161	938	0	4 252	149	3 345	902	0	4 395
Raskas polttoöljy	0	610	5	0	615	0	593	5	0	598
Muut tuotteet	681	359	96	0	1 136	673	441	93	0	1 207
Muut palvelut	38	124	10	11	183	32	113	8	13	167
Yhteensä	7 075	8 904	4 645	11	20 635	7 117	9 247	4 343	13	20 721

¹⁾ Keskitysleht sisältävät dieselin, lentopetrolin, matalarikkiset laivapolttoaineet, lämmitysöljyn, uusiutuvan dieselin ja uusiutuvan lentopolttoaineen. Kevyet tisleet sisältävät moottoribensiinin, bensiinikomponentit, nestekaasun, uusiutuvan naftan ja biopropaanin. RIN- (Renewable Identification Number) ja LCFS- (Low Carbon Fuels Standard) sertifikaatit, sekä BTC:t (Blender's Tax Credits) sisältyvät vastaaviin polttoainekategorioihin Uusiutuvat tuotteet -segmentissä. BTC-verohelpotus päättyi vuoden 2024 lopussa.

LIIKEVAIHDON TULOUTUSAJANKOHTA

	4-6/2025					4-6/2024				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto										
Yhtenä ajankohtana siirrettävät tuotteet	1 841	1 589	1 031	0	4 461	1 784	1 665	1 154	0	4 603
Yhtenä ajankohtana siirrettävät palvelut	5	38	2	3	48	8	27	3	0	37
Ajan kuluessa siirrettävät palvelut	0	0	0	2	2	0	0	0	2	2
Yhteensä	1 846	1 627	1 033	5	4 511	1 792	1 692	1 157	2	4 642

	1-6/2025					1-6/2024				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto										
Yhtenä ajankohtana siirrettävät tuotteet	3 527	3 846	2 071	0	9 444	3 479	3 491	2 372	0	9 342
Yhtenä ajankohtana siirrettävät palvelut	9	65	4	3	80	15	76	5	0	97
Ajan kuluessa siirrettävät palvelut	0	0	0	5	5	0	0	0	4	4
Yhteensä	3 536	3 911	2 075	7	9 528	3 494	3 567	2 377	5	9 443

	1-12/2024					Viim. 12 kk				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto										
Yhtenä ajankohtana siirrettävät tuotteet	7 037	8 780	4 635	0	20 452	7 085	9 134	4 335	0	20 553
Yhtenä ajankohtana siirrettävät palvelut	38	124	10	1	173	32	113	8	3	157
Ajan kuluessa siirrettävät palvelut	0	0	0	10	10	0	0	0	10	10
Yhteensä	7 075	8 904	4 645	11	20 635	7 117	9 247	4 343	13	20 721

LIIKEVAIHTO TOIMINTASEGMENTEITTÄIN

4-6/2025	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	1 846	1 627	1 033	5	0	4 511
Sisäinen liikevaihto	69	571	9	36	-685	0
Liikevaihto yhteensä	1 915	2 198	1 042	41	-685	4 511
4-6/2024	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	1 792	1 692	1 157	2	0	4 642
Sisäinen liikevaihto	60	744	9	22	-834	0
Liikevaihto yhteensä	1 851	2 436	1 165	24	-834	4 642
1-6/2025	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	3 536	3 911	2 075	7	0	9 528
Sisäinen liikevaihto	125	1 223	21	80	-1 451	0
Liikevaihto yhteensä	3 661	5 134	2 096	88	-1 451	9 528
1-6/2024	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	3 494	3 567	2 377	5	0	9 443
Sisäinen liikevaihto	124	1 538	22	37	-1 721	0
Liikevaihto yhteensä	3 618	5 105	2 399	42	-1 721	9 443
1-12/2024	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	7 075	8 904	4 645	11	0	20 635
Sisäinen liikevaihto	246	2 925	42	114	-3 326	0
Liikevaihto yhteensä	7 321	11 829	4 687	125	-3 326	20 635
Viim. 12 kk	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	7 117	9 247	4 343	13	0	20 721
Sisäinen liikevaihto	247	2 610	41	157	-3 055	0
Liikevaihto yhteensä	7 364	11 857	4 384	170	-3 055	20 721

LIIKEVAIHTO KOHDEMAAN MUKAAN

	4-6/2025					4-6/2024				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto										
Suomi	92	332	791	5	1 219	37	366	899	2	1 303
Muut Pohjoismaat	205	410	0	0	616	186	276	0	0	462
Itämeren alue	5	217	241	0	463	12	123	256	0	391
Muut Euroopan maat	941	545	1	0	1 487	563	291	1	0	855
Yhdysvallat	523	44	0	0	567	931	628	0	0	1 559
Muut maat	80	80	0	0	160	63	8	0	0	71
Yhteensä	1 846	1 627	1 033	5	4 511	1 792	1 692	1 157	2	4 642
	1-6/2025					1-6/2024				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto										
Suomi	152	689	1 606	7	2 454	81	873	1 874	5	2 833
Muut Pohjoismaat	435	754	1	0	1 190	380	536	1	0	917
Itämeren alue	28	616	467	0	1 110	20	167	500	0	686
Muut Euroopan maat	1 708	942	1	0	2 651	1 110	938	2	0	2 050
Yhdysvallat	1 091	754	0	0	1 846	1 823	783	0	0	2 605
Muut maat	122	156	0	0	278	80	272	0	0	352
Yhteensä	3 536	3 911	2 075	7	9 528	3 494	3 567	2 377	5	9 443
	1-12/2024					Viim. 12 kk				
	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä	Uusiutuvat tuotteet	Öljy- tuotteet	Marketing & Services	Muut	Yhteensä
Ulkoinen liikevaihto										
Suomi	172	1 849	3 609	11	5 641	243	1 665	3 341	13	5 262
Muut Pohjoismaat	722	1 187	2	0	1 911	778	1 405	2	0	2 185
Itämeren alue	56	676	1 031	0	1 763	64	1 125	998	0	2 187
Muut Euroopan maat	2 392	1 841	3	0	4 236	2 989	1 846	2	0	4 837
Yhdysvallat	3 556	2 687	0	0	6 242	2 825	2 658	0	0	5 483
Muut maat	177	664	0	0	841	219	548	0	0	767
Yhteensä	7 075	8 904	4 645	11	20 635	7 117	9 247	4 343	13	20 721

3. SEGMENTTIKOHTAISIA TIETOJA

Nesteen liiketoiminnot on jaettu kolmeen raportointisegmenttiin, jotka ovat Uusiutuvat tuotteet, Öljytuotteet ja Marketing & Services. Muut sisältää konsernin yhteiset ja toimintojen kustannukset. Segmenttien suoritusta tarkastellaan säännöllisesti ylimmän operatiivisen päätöksentekijän, toimitusjohtajan, toimesta, suorituksen arvioimiseksi ja resurssien kohdistamiseksi.

LIKEVAIHTO	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024	Viim. 12 kk
Uusiutuvat tuotteet	1 915	1 851	3 661	3 618	7 321	7 364
Öljytuotteet	2 198	2 436	5 134	5 105	11 829	11 857
Marketing & Services	1 042	1 165	2 096	2 399	4 687	4 384
Muut	41	24	88	42	125	170
Eliminoinnit	-685	-834	-1 451	-1 721	-3 326	-3 055
Yhteensä	4 511	4 642	9 528	9 443	20 635	20 721

LIKEVOITTO	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024	Viim. 12 kk
Uusiutuvat tuotteet	30	-101	11	-148	-347	-188
Öljytuotteet	-26	-24	-18	219	345	107
Marketing & Services	25	17	36	31	72	76
Muut	-11	-14	-40	-25	-51	-66
Eliminoinnit	0	4	5	4	6	7
Yhteensä	18	-119	-7	81	25	-63

KÄYTTÖKATE (EBITDA)	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024	Viim. 12 kk
Uusiutuvat tuotteet	172	46	292	147	242	387
Öljytuotteet	46	46	126	364	667	429
Marketing & Services	32	24	49	46	100	104
Muut	-2	-1	-24	0	-10	-34
Eliminoinnit	-2	4	2	4	6	5
Yhteensä	246	119	446	561	1 005	890

VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE (EBITDA)	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024	Viim. 12 kk
Uusiutuvat tuotteet	174	152	246	394	514	366
Öljytuotteet	135	62	256	339	633	549
Marketing & Services	32	24	49	47	101	104
Muut	2	-1	-2	8	-1	-11
Eliminoinnit	-2	4	2	4	6	5
Yhteensä	341	240	551	791	1 252	1 012

POISTOT JA ARVONALENTUMISET	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024	Viim. 12 kk
Uusiutuvat tuotteet	142	147	281	295	589	575
Öljytuotteet	72	70	145	145	322	322
Marketing & Services	7	7	14	15	28	27
Muut	9	13	16	25	41	32
Eliminoinnit	-2	0	-3	0	0	-3
Yhteensä	228	238	453	479	980	953

INVESTOINNIT AINEETTOMIIN JA AINEELLISIIN HYÖDYKKEISIIN SEKÄ OSAKKEISIIN	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024	Viim. 12 kk
Uusiutuvat tuotteet	187	354	480	736	1 446	1 190
Öljytuotteet	40	241	74	344	453	184
Marketing & Services	5	5	8	13	39	34
Muut	6	21	13	40	69	42
Eliminoinnit	0	0	0	0	0	0
Yhteensä	238	622	576	1 133	2 006	1 449

KOKONAISVARAT	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Uusiutuvat tuotteet	10 112	10 128	9 943
Öljytuotteet	3 298	4 187	3 581
Marketing & Services	539	614	559
Muut	295	412	357
Kohdistamattomat varat	1 590	1 435	1 474
Eliminoinnit	-326	-400	-333
Yhteensä	15 509	16 375	15 581

SIDOTTU PÄÄOMA	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Uusiutuvat tuotteet	9 007	8 954	9 064
Öljytuotteet	2 071	2 482	2 300
Marketing & Services	217	245	198
Muut	86	-362	88
Eliminoinnit	-4	-9	-5
Yhteensä	11 379	11 310	11 646
KOKONAISVELAT	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Uusiutuvat tuotteet	1 948	2 111	1 891
Öljytuotteet	1 247	1 740	1 310
Marketing & Services	380	432	421
Muut	218	783	280
Kohdistamattomat velat	4 858	4 173	4 590
Eliminoinnit	-323	-391	-328
Yhteensä	8 329	8 848	8 164
SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO, %	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Uusiutuvat tuotteet	-2,1	2,7	-4,0
Öljytuotteet	4,5	36,6	14,0
Marketing & Services	35,5	31,4	30,9
VERTAILUKELPOINEN SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO, %	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Uusiutuvat tuotteet	-2,3	9,7	-0,9
Öljytuotteet	10,2	33,7	13,2
Marketing & Services	35,5	32,2	31,4

SEGMENTTITIEDOT VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN
LIIVEVAIHTO VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

	4-6/2025	1-3/2025	10-12/2024	7-9/2024	4-6/2024	1-3/2024
Uusiutuvat tuotteet	1 915	1 746	1 880	1 823	1 851	1 766
Öljytuotteet	2 198	2 936	3 324	3 399	2 436	2 669
Marketing & Services	1 042	1 054	1 108	1 180	1 165	1 234
Muut	41	47	39	43	24	18
Eliminoinnit	-685	-765	-783	-822	-834	-887
Yhteensä	4 511	5 017	5 568	5 624	4 642	4 801

LIIEVOITTO VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

	4-6/2025	1-3/2025	10-12/2024	7-9/2024	4-6/2024	1-3/2024
Uusiutuvat tuotteet	30	-19	-205	6	-101	-47
Öljytuotteet	-26	8	108	17	-24	243
Marketing & Services	25	10	16	25	17	14
Muut	-11	-29	-27	1	-14	-11
Eliminoinnit	0	5	-3	5	4	0
Yhteensä	18	-25	-110	54	-119	200

KÄYTTÖKATE (EBITDA) VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

	4-6/2025	1-3/2025	10-12/2024	7-9/2024	4-6/2024	1-3/2024
Uusiutuvat tuotteet	172	120	-56	151	46	101
Öljytuotteet	46	80	198	104	46	318
Marketing & Services	32	17	22	32	24	22
Muut	-2	-21	-19	9	-1	1
Eliminoinnit	-2	4	-3	5	4	0
Yhteensä	246	200	143	301	119	442

VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE (EBITDA) VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

	4-6/2025	1-3/2025	10-12/2024	7-9/2024	4-6/2024	1-3/2024
Uusiutuvat tuotteet	174	72	13	106	152	242
Öljytuotteet	135	120	153	141	62	278
Marketing & Services	32	17	22	32	24	23
Muut	2	-4	-18	9	-1	8
Eliminoinnit	-2	4	-3	5	4	0
Yhteensä	341	210	168	293	240	551

POISTOT JA ARVONALENTUMISET VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

	4-6/2025	1-3/2025	10-12/2024	7-9/2024	4-6/2024	1-3/2024
Uusiutuvat tuotteet	142	139	149	145	147	148
Öljytuotteet	72	72	90	87	70	75
Marketing & Services	7	7	7	7	7	7
Muut	9	8	8	8	13	12
Eliminoinnit	-2	-1	0	0	0	0
Yhteensä	228	224	254	247	238	242

INVESTOINNIT AINEETTOMIIN JA AINEELLISIIN HYÖDYKKEISIIN SEKÄ OSAKKEISIIN VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

	4-6/2025	1-3/2025	10-12/2024	7-9/2024	4-6/2024	1-3/2024
Uusiutuvat tuotteet	187	293	325	385	354	382
Öljytuotteet	40	34	44	65	241	103
Marketing & Services	5	3	17	9	5	8
Muut	6	7	17	12	21	19
Eliminoinnit	0	0	0	0	0	0
Yhteensä	238	337	402	472	622	511

SIDOTTU PÄÄOMA VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

	30.6.2025	31.3.2025	31.12.2024	30.9.2024	30.6.2024	31.3.2024
Uusiutuvat tuotteet	9 007	9 102	9 064	9 082	8 954	8 594
Öljytuotteet	2 071	2 335	2 300	2 658	2 482	2 467
Marketing & Services	217	213	198	198	245	279
Muut	86	-62	88	-336	-362	-822
Eliminoinnit	-4	-5	-5	-3	-9	-14
Yhteensä	11 379	11 583	11 646	11 601	11 310	10 504

4. TUNNUSLUKUIJEN TÄSMÄYTYSLASKELMAT IFRS-TILINPÄÄTÖKSEEN

VERTAILUKELPOISEN KÄYTTÖKATTEEN, KÄYTTÖKATTEEN JA LIIKEVOITON TÄSMÄYTYSLASKELMAT

Konserni	4-6/2025	4-6/2024	1-3/2025	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE	341	240	210	551	791	1 252
varaston arvostusvoitot/-tappiot	-111	-118	44	-67	-246	-359
avomien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset	22	-4	-31	-8	26	84
omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	2	0	0	2	2	-2
muut oikaisut ¹⁾	-8	0	-24	-31	-13	29
KÄYTTÖKATE (EBITDA)	246	119	200	446	561	1 005
poistot ja arvonalentumiset	-228	-238	-224	-453	-479	-980
LIIKEVOITTO	18	-119	-25	-7	81	25

¹⁾ Ensimmäisen vuosipuoliskon tulokseen kirjattiin 30 miljoonaa euroa organisaatiomuutoksiin liittyviä kertaluonteisia kuluja. Nämä kertaluonteiset kulut on eliminoitu vertailukelpoisesta käyttökatteesta.

Uusiutuvat tuotteet	4-6/2025	4-6/2024	1-3/2025	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE	174	152	72	246	394	514
varaston arvostusvoitot/-tappiot	-25	-100	78	53	-277	-352
avomien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset	23	-6	-27	-3	32	86
omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	0	0	0	0	0	0
muut oikaisut	0	0	-3	-4	-3	-6
KÄYTTÖKATE (EBITDA)	172	46	120	292	147	242
poistot ja arvonalentumiset	-142	-147	-139	-281	-295	-589
LIIKEVOITTO	30	-101	-19	11	-148	-347

Öljytuotteet	4-6/2025	4-6/2024	1-3/2025	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE	135	62	120	256	339	633
varaston arvostusvoitot/-tappiot	-86	-18	-34	-120	30	-7
avomien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset	-1	3	-4	-5	-6	-2
omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	0	0	0	0	2	-2
muut oikaisut	-2	0	-3	-5	-1	45
KÄYTTÖKATE (EBITDA)	46	46	80	126	364	667
poistot ja arvonalentumiset	-72	-70	-72	-145	-145	-322
LIIKEVOITTO	-26	-24	8	-18	219	345

Marketing & Services	4-6/2025	4-6/2024	1-3/2025	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE	32	24	17	49	47	101
varaston arvostusvoitot/-tappiot	0	0	0	0	0	0
avomien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset	0	0	0	0	0	0
omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	0	0	0	0	0	0
muut oikaisut	0	0	0	0	-1	-1
KÄYTTÖKATE (EBITDA)	32	24	17	49	46	100
poistot ja arvonalentumiset	-7	-7	-7	-14	-15	-28
LIIKEVOITTO	25	17	10	36	31	72

Muut	4-6/2025	4-6/2024	1-3/2025	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE	2	-1	-4	-2	8	-1
varaston arvostusvoitot/-tappiot	0	0	0	0	0	0
avomien hyödyke- ja valuuttajohdannaisten käypien arvojen muutokset	0	0	0	0	0	0
omaisuuden myyntivoitot/-tappiot	2	0	0	2	0	0
muut oikaisut	-6	0	-17	-23	-7	-9
KÄYTTÖKATE (EBITDA)	-2	-1	-21	-24	0	-10
poistot ja arvonalentumiset	-9	-13	-8	-16	-25	-41
LIIKEVOITTO	-11	-14	-29	-40	-25	-51

VERTAILUKELPOISEN KÄYTTÖKATTEEN JA VERTAILUKELPOISEN TILIKAUDEN VOITON TÄSMÄYTYSLASKELMA

	4-6/2025	4-6/2024	1-6/2025	1-6/2024	1-12/2024
VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE	341	240	551	791	1 252
poistot ja arvonalentumiset	-228	-238	-453	-479	-980
vertailukelpoisuuteen vaikuttavat poistot ja arvonalentumiset	0	0	-1	0	15
rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-70	-50	-102	-61	-138
tuloverot	15	24	33	-3	19
määräysvallattomien omistajien osuus	0	0	0	0	0
verot vertailukelpoisuuteen vaikuttavista eristä	-13	-17	-15	-32	-37
VERTAILUKELPOINEN TILIKAUDEN VOITTO	46	-40	14	216	131

**VERTAILUKELPOISEN KESKIMÄÄRÄISEN SIOJITETUN PÄÄOMAN TUOTTO VEROJEN JÄLKEEN (VERTAILUKELPOINEN ROACE), %
TÄSMÄYTYSLASKELMA**

	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
VERTAILUKELPOINEN KÄYTTÖKATE, VIIM. 12 KUUKAUTTA	1 012	2 635	1 252
poistot ja arvonalentumiset	-953	-956	-980
vertailukelpoisuuteen vaikuttavat poistot ja arvonalentumiset	14	0	15
rahoitustuotot	36	55	47
kurssierot ja käypien arvojen muutokset	-60	-37	-29
tuloverot	54	-88	19
verot muista tunnuslukuun vaikuttavista eristä	-41	-91	-59
Vertailukelpoinen tilikauden voitto verojen jälkeen	62	1 517	266
Sijoitettu pääoma keskimäärin	12 565	11 983	12 398
Keskeneräiset hankinnat keskimäärin	-2 205	-1 476	-1 756
VERTAILUKELPOINEN KESKIMÄÄRÄINEN SIOJITETUN PÄÄOMAN TUOTTO VEROJEN JÄLKEEN (VERTAILUKELPOINEN ROACE), %	0,6	14,4	2,5

OMAVARAISUUSASTEEN, %, TÄSMÄYTYSLASKELMA

	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Oma pääoma	7 180	7 527	7 417
Varat yhteensä	15 509	16 375	15 581
Saadut ennakot	-37	-53	-42
OMAVARAISUUSASTE, %	46,4	46,1	47,7

NETTOKÄYTTÖPÄÄOMAN KIERTONOEUDEN TÄSMÄYTYSLASKELMA

	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Operatiiviset saamiset	1 278	1 568	1 488
Vaihto-omaisuus	3 052	4 043	2 898
Operatiiviset velat	-2 173	-3 177	-2 159
Nettokäyttöpääoma	2 158	2 433	2 227
Liikevaihto, viim. 12 kk	20 721	21 719	20 635
NETTOKÄYTTÖPÄÄOMAN KIERTONOEUS	38,0	40,9	39,4

5. LIIKEARVON JA AINEETTOMIEN JA AINEELLISTEN HYÖDYKKEIDEN MUUTOKSET JA SITOUMUKSET

LIIKEARVON JA AINEETTOMIEN JA AINEELLISTEN HYÖDYKKEIDEN MUUTOKSET	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	9 550	8 467	8 467
Lisäykset	563	1 121	2 005
Poistot ja arvonalentumiset	-453	-479	-980
Vähennykset	-63	-30	-56
Muuntoerot	-210	60	114
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	9 387	9 139	9 550

SITOUMUKSET	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Sitoumukset aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden ostamiseen	453	728	585
Muut sitoumukset	4	6	5
Yhteensä	457	733	590

Sitoumukset liittyvät pääosin Rotterdamin jalostamon laajennusprojektiin, joka lisää Nesteen uusiutuvien tuotteiden kokonaiskapasiteettia.

6. MUUTOKSET OSAKKUUS- JA YHTEISYRITYSTEN OSUUKSISSA

OSUUKSET OSAKKUUS- JA YHTEISYRITYKSISSÄ	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Kirjanpitoarvo kauden alussa	53	58	58
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	-4	-3	-9
Pääomaosuusmenetelmällä käsiteltyjen sijoituskohteiden osuus muista laajan tuloksen eristä	3	1	-2
Investoinnit	0	0	5
Muuntoerot	-3	1	1
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	49	56	53

7. KOROLLISET NETTOVELAT JA LIKVIDITEETTI

KOROLLINEN NETTOVELKA	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Pitkäaikaiset korolliset velat ¹⁾	4 718	4 053	4 362
Lyhytaikaiset korolliset velat ²⁾	626	742	786
Korolliset velat	5 344	4 795	5 147
Lyhytaikaiset sijoitukset	0	0	0
Rahat ja pankkisaamiset	-981	-823	-955
Likvidit varat	-981	-823	-955
Korollinen nettovelka	4 364	3 972	4 192

¹⁾ Sisältää 733 milj. euroa vuokrasopimusvelkoja 30.6.2025 (30.6.2024 822 milj.euroa, 31.12.2024 890 milj. euroa)

Neste Oyj laski 13.3.2025 liikkeeseen 700 miljoonan euron vihreän joukkovelkakirjalainan, jonka maturiteetti on 5 vuotta, ja jolle se maksaa kiinteää 3,750 prosentin korkoa, 12.9.2024 päivitetyn ja 10.3.2025 päivytyllä täydennyksellä täydennetyn, EMTN-ohjelman (Euro Medium Term Note), alla. Liikkeeseenlaskusta saatavat varat käytetään hankkeiden ja investointien rahoittamiseen Nesteen vihreän rahoituksen viitekehysten puitteissa.

²⁾ Sisältää 197 milj. euroa vuokrasopimusvelkoja 30.6.2025 (30.6.2024 223 milj.euroa, 31.12.2024 224 milj. euroa)

LIKVIDITEETTI, KÄYTTÄMÄTTÖMÄT SITOVAT LUOTTOLIMIITIT JA VELKAOHJELMAT	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Likvidit varat	981	823	955
Käyttämättömät sitovat luottolimiitit ³⁾	2 275	1 600	1 925
Yhteensä	3 256	2 423	2 880
Lisäksi: käyttämätön osa yritystodistusohjelmasta (ei sitova)	239	57	89

³⁾ Neste allekirjoitti 9.4.2025 uuden 1,3 miljardin euron monivaluuttaisen luottolimiittisopimuksen 13 pankista koostuvan pankkisyndikaatin kanssa. Uusi luottolimiitti korvaa yhtiön joulukuussa 2019 solmiman 1,2 miljardin euron rahoitusjärjestelyn, ja sitä voidaan käyttää konsernin yleisiin rahoitustarpeisiin. Luottolimiittisopimuksen kesto on viisi vuotta, ja siinä on kaksi yhden vuoden lisäoptiota yksittäisten lainanantajien hyväksynnän perusteella.

8. RAHOITUSINSTRUMENTIT

Nesteen riskienhallinnan periaatteisiin ei ole tehty merkittäviä muutoksia katsauskaudella. Riskienhallinnan tavoitteet ja periaatteet ovat yhdenmukaisia vuoden 2024 konsernitilinpäätöksessä esitettyjen tietojen kanssa.

	30.6.2025		30.6.2024		31.12.2024	
	Nimellis- arvo	Käypä arvo, netto	Nimellis- arvo	Käypä arvo, netto	Nimellis- arvo	Käypä arvo, netto
Korko- ja valuuttajohdannaiset						
Korkojohdannaiset						
Suojauslaskennan alaiset	850	17	750	11	850	23
Ilman suojauslaskentaa	0	0	0	0	0	0
Valuuttajohdannaiset						
Suojauslaskennan alaiset	2 011	116	2 936	-35	3 148	-86
Ilman suojauslaskentaa	1 654	-13	2 057	-1	2 018	-22

	30.6.2025			30.6.2024			31.12.2024		
	Määrä GWh	Määrä miljoonaa bbl	Käypä arvo, netto	Määrä GWh	Määrä miljoonaa bbl	Käypä arvo, netto	Määrä GWh	Määrä miljoonaa bbl	Käypä arvo, netto
Hyödykejohdannaiset									
Myyntisopimukset									
Ilman suojauslaskentaa	133	19	-42	90	33	-31	133	16	-6
Ostosopimukset									
Ilman suojauslaskentaa	3 338	11	60	3 232	30	-21	3 221	17	-1

Hyödykejohdannaiset sisältävät öljy-, kasviöljy-, sähkö-, rahti- ja kaasujohdannaisia.

Johdannaissopimusten käyvät arvot perustuvat tilinpäätöshetken markkinahintoihin siltä osin kuin sopimukset ovat julkisen kaupankäynnin kohteena. Muiden sopimusten käypä arvo perustuu niistä aiheutuvien kassavirtojen nykyarvoon ja optioiden osalta arvonmääritysmalleihin. Summat sisältävät maksamattomat suljetut positiot. Johdannaissopimuksia solmitaan pääasiassa kurssierojen, korkotason ja hintariskin hallitsemiseksi.

Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot arvostusryhmittäin sekä käyvän arvon hierarkia 30.6.2025

Tase-erä	Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta	Käypä arvo tulosvai- kutteisesti	Jaksotettu hankinta- meno	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
Pitkäaikaiset saamiset			132	132	132			
Johdannaissopimukset		23		23	23		23	
Muut rahoitusvarat	25	13		38	38			38
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset ja muut saamiset ¹⁾			1 251	1 251	1 251			
Johdannaissopimukset	128	138		266	266	96	170	
Lyhytaikaiset sijoitukset				0	0			
Rahat ja pankkisaamiset			981	981	981			
Rahoitusvarat	153	174	2 364	2 691	2 691			
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
Korolliset velat			4 718	4 718	4 754	2 841	1 913	
Johdannaissopimukset	5	1		6	6		6	
Muut pitkäaikaiset velat ¹⁾		15	17	32	32			15
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
Korolliset velat			626	626	626		626	
Johdannaissopimukset	12	133		145	145	64	81	
Ostovelat ja muut velat ¹⁾		4	2 069	2 073	2 073			4
Rahoitusvelat	17	152	7 431	7 600	7 636			

¹⁾ poislukien muut kuin rahoituserät

Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta -kategoriaan luokitellut johdannaissopimukset täyttävät suojauslaskentaan kuulumisen kriteerit.

Taseessa käypään arvoon arvostetut rahoitusinstrumentit sekä korolliset velat on luokiteltu tasoihin käyvän arvon määrittämiseen käytettävien arvostusmenetelmien syöttötietojen perusteella:

Taso 1: täysin samanlaisille varoille ja veloille noteerattuja (oikaisemattomia) hintoja toimivilla markkinoilla

Taso 2: muita kuin tasolle 1 kuuluvia noteerattuja hintoja, jotka ovat havainnottavissa omaisuuserälle tai velalle joko suoraan tai epäsuorasti

Taso 3: varoja tai velkoja koskevat syöttötiedot, jotka eivät perustu todennettavissa olevaan markkinatietoon.

Tasolla 1 olevat korolliset velat ovat listattuja joukkovelkakirjalainoja. Tasolla 1 olevat johdannaissopimukset ovat hyödykejohdannaisia, jotka on arvostettu suoraan pörssinoteeraukseen. Käypä arvo tulosvaikutteisesti -kategoriaan luokitellut muut rahoitusvarat koostuvat listaamattomista 13 miljoonan euron arvoisista muista sijoituksista. Käypä arvo muun laajan tuloksen kautta -kategoriaan luokitellut muut rahoitusvarat koostuvat listaamattomista 25 miljoonan euron arvoisista osakkeista. Käypä arvo tulosvaikutteisesti -kategoriaan luokitellut muut rahoitusvelat koostuvat aiempien vuosien yrityshankintojen ehdollisista lisäkauppahinnoista. Käyvät arvot määritetään IFRS 13 mukaisesti.

Raportointikaudella ei ollut siirtoja käypien arvojen tasojen 1 ja 2 välillä. Tasolta 3 ei ollut siirtoja muille tasolle eikä sinne ollut siirtoja muilta tasoilta.

9. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Nesteen lähipiiriin kuuluvat tytäryhtiöt, osakkuusyritykset, yhteisjärjestelyt ja yhteisöt, joissa määräysvaltaa käyttää Nesteen merkittävän osakkeenomistaja Suomen valtio. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet (yrityksen johtoon kuuluvat avainhenkilöt) ja yrityksen johtoon kuuluvien avainhenkilöiden läheiset perheenjäsenet sekä yritykset, joissa heillä tai heidän perheenjäsenillään on määräysvalta.

Nesteen emoyritys on Neste Oyj. Liiketoimet Nesteen ja sen lähipiiriin kuuluvien tytäryritysten ja yhteisten toimintojen kesken on eliminoitu konserniyhdistelyssä, eivätkä ne sisälly tämän liitetiedon lukuihin. Kaikki liiketoimet Nesteen ja muiden suomalaisten valtionyhtiöiden välillä tapahtuvat markkinaehtoisesti. Muiden lähipiiriin kuuluvien yritysten kanssa tehdyt liiketoimet on eritelty alla olevassa taulukossa.

Liiketoimet yhteisyritysten ja muun lähipiiriin kanssa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	169	182	316
Tavaroiden ja palveluiden ostot	174	186	341
Rahoitustuotot ja -kulut	3	3	6
Saamiset	173	155	144
Velat	8	9	11

10. EHDOLLISET VELAT JA VARAT SEKÄ VASTUUSITOUMUKSET

Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Omasta puolesta sitoumuksiin annetut			
Kiinteistökiinnitykset	26	26	26
Vastuusitoumukset ja muut vastuut	31	21	24
Yhteensä	56	47	50
Yhteisjärjestelyjen puolesta annetut			
Pantit	122	116	119
Yhteensä	122	116	119
Muiden puolesta annetut			
Takaukset	1	1	1
Yhteensä	1	1	1
Yhteensä	179	164	170

Ehdolliset varat

Johtuen pitkittyneestä sääntelyn epävarmuudesta BTC-verohelpotuksen vaihtumisesta Clean Fuel Production Credit (CFPC) -verohelpotukseen liittyen, Yhdysvalloissa tuotettuja toisen vuosineljänneksen CFPC-hyvityksiä on kirjattu 33 miljoonaa euroa, kun taas ensimmäisen vuosineljänneksen CFPC-hyvityksiä käsitellään ehdollisina varoina kunnes viranomaiset julkaisevat tarkempia ohjeita. Ehdollisia varoja ei kirjata tilinpäätökseen ennen epävarmojen tulevien tapahtumien toteutumista. Muiden biopolttoainehyvitysten tapaan Neste pitää CFPC-hyvityksiä omaisuuserinä, jotka on luotu erilaisten hallitusten ohjelmien puitteissa uusiutuvien polttoaineiden tarjonnan ja tuotannon kannustamiseksi ja kirjaa ne varastoon niiden syntyessä. Arvio ensimmäisen vuosineljänneksen CFPC-hyvitysten määrästä on noin 30-40 miljoonaa euroa.

11. RIITA-ASIAT JA MAHDOLLISET OIKEUSPROSESSIT

Neste on asianosaisena liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä ja riita-asioissa. Johdon arvion mukaan näiden lopputulokset ovat vaikeasti ennustettavia, mutta niillä ei todennäköisesti ole olennaista vaikutusta Nesteen taloudelliseen asemaan.

12. RAPORTOINTIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Raportointikauden jälkeen Nesteellä ei ole ollut merkittäviä tapahtumia.

NESTE

Change runs on renewables